ЎЗБЕКИСТОН РЕСПУБЛИКАСИ
ПРЕЗИДЕНТИ ҲУЗУРИДАГИ
ДАВЛАТ ХИЗМАТИНИ
РИВОЖЛАНТИРИШ АГЕНТЛИГИ

КАДРЛАР САЛОҲИЯТИНИ ОШИРИШ, ТАРМОҚ ВА ҲУДУДИЙ ДАРАЖАЛАРДА САМАРАЛИ РАҲБАР КАДРЛАР ЗАХИРАСИНИ ШАКЛЛАНТИРИШ

КАДРЛАР САЛОҲИЯТИНИ ОШИРИШ ТИЗИМИ

ЎЗБЕКИСТОН РЕСПУБЛИКАСИ ПРЕЗИДЕНТИ ҲУЗУРИДАГИ **ДАВЛАТ ХИЗМАТИНИ РИВОЖЛАНТИРИШ АГЕНТЛИГИ**

Кадрлар салоҳияти –

бу ходимларнинг билим, кўникма ва малака даражаларини ошириш орқали **ташкилотнинг умумий самарадорлигини юксалтириш** жараёнидир

Кадрлар салоҳиятини ошириш:

- малакали ходимлар иш жараёнида **юқори натижаларга эришиш**
- **иш унумдорлиги**ни ошириш
- **кадрлар қўнимсизлиги**ни камайтириш
- **ташкилотда барқарорлик**ни таъминлаш;
- фаолият давомида учун **замонавий билим ва технологиялардан фойдаланиш**
- **рақобатбардошлик**ни кучайтириш;
- **янги ғоялар ва технологияларни** жорий этиш
- **инновацияларни** жорий қилишга **таъсир этади**

Кадрлар салоҳиятини ошириш усуллари

Таълим ва тренинглар

махсус курслар, семинарлар ва ўқув дастурлари ташкил қилиш; онлайн платформалар ва вебинарлар орқали ўқитиш

Иш жойида ўрганиш (on-the-job training)

ҳақиқий иш жараёнида **тажриба орттириш**, жамоа ичидаги мутахассислардан ўрганиш

Ташқи ҳамкорлик ва тажриба алмашиш

хорижий ва маҳаллий ташкилотлар билан ҳамкорликни йўлга қўйиш; **конференциялар ва форумларда иштирок этиш**

Карьера ривожлантириш

ходимларнинг фаолиятини баҳолаш ва **келажакдаги мансабини режалаштириш**

Мотивация тизимини такомиллаштириш

меҳнатни рағбатлантирувчи тизимларни жорий этиш

Кадрлар салоҳиятини оширишнинг муҳим жиҳатлари

Ходимларнинг эҳтиёжларини аниқлаш

Тренинг ва ривожланиш дастурлари **ходимларининг ҳақиқий эҳтиёжларига мос бўлиши лозим**

Ривожланиш натижаларини баҳолаш

Ходимлар салоҳиятини ошириш учун **қилинган ҳаракатларнинг самарадорлигини мунтазам баҳолаш керак**

Технологиялардан фойдаланиш

Ҳар қандай ривожланиш дастурларида **замонавий IT воситалардан фойдаланиш муҳим**

Қонун ҳужжатларига кўра малака оширишдаги мажбуриятлар

1. **“Давлат фуқаролик хизмати тўғрисида”ги Қонуннинг 9-моддаси:** давлат органлари давлат фуқаролик хизматчиларини **қайта тайёрлашни, уларнинг малакаси оширилишини ва таълим олишини мунтазам равишда ташкил этади**
2. **“Давлат фуқаролик хизмати тўғрисида”ги Қонуннинг 12-моддаси:** давлат фуқаролик хизматчиси ўзининг **касбий компетенциясини мунтазам равишда ошириб бориши шарт**
3. **“Давлат фуқаролик хизмати тўғрисида”ги Қонуннинг 24-моддаси:** давлат фуқаролик хизматчиларига малака даражалари малака ошириш **курсларини тугатганлиги тўғрисидаги сертификатга, малака комиссиясининг ижобий хулосасига эга бўлган тақдирда** берилади
4. **2019 йил 3 октябрдаги ПФ-5843-сон Фармон:** давлат органлари ва ташкилотлари давлат фуқаролик хизматчиларининг ишлаб чиқаришдан ажралган ҳолда ҳар йили **қисқа муддатли (30-60 соатли) малака ошириш курсларидан ўтишини таъминлаши** шарт.

Қонун ҳужжатларига кўра малака оширишда ҳисобга олиниши керак

“Давлат фуқаролик хизмати тўғрисида”ги Қонуннинг 39-моддаси: давлат фуқаролик хизматчилари тайёрлаш, қайта тайёрлашдан ва малака оширишдан **ўтаётган пайтда ротация қилинмайди**

“Давлат фуқаролик хизмати тўғрисида”ги Қонуннинг 48-моддаси: давлат фуқаролик хизматчиси қайта тайёрлашда, малака оширишда бўлган ва таълим олаётган даврда **интизомий жазо чоралар қўлланилиши мумкин эмас**

Қонун ҳужжатларига кўра малака оширишдаги имтиёзлар

“Давлат фуқаролик хизмати тўғрисида”ги Қонуннинг 11-моддаси:
Давлат фуқаролик хизматчиси давлат органи томонидан қайта тайёрлаш ва малака оширишга юборилган тақдирда, давлат фуқаролик хизмати **лавозимининг ва иш ҳақининг сақланиб қолиши ҳуқуқига эга**

2019 йил 3 октябрдаги ПФ-5843-сон Фармон:
Давлат фуқаролик хизматчиларини қайта тайёрлаш ва уларнинг малакасини ошириш даврида давлат фуқаролик хизматчисининг **иш жойидаги лавозими, ўртача ойлик иш ҳақи ва меҳнат стажи сақлаб қолинади**

ДАВЛАТ ФУҚАРОЛИК ХИЗМАТЧИЛАРИНИНГ САЛОҲИЯТИНИ ОШИРИШ ТИЗИМИ

ЎЗБЕКИСТОН РЕСПУБЛИКАСИ ПРЕЗИДЕНТИ ҲУЗУРИДАГИ **ДАВЛАТ ХИЗМАТИНИ РИВОЖЛАНТИРИШ АГЕНТЛИГИ**

2021
100 дан ортиқ ўқув курслари
18 500 нафар иштирокчи

2022
85 дан ортиқ ўқув курслари
59 715 нафар иштирокчи

2023
110 дан ортиқ ўқув курслари
17 715 нафар иштирокчи

2024
120 дан ортиқ ўқув курслари
70 087 нафар иштирокчи

Анъанавий таълим

Ўқувлар

- **1 166 нафар** — Миллий кадрлар захирасига киритилган номзодлар
- **494 нафар** — Салоҳиятли кадрлар резервига киритилган номзодлар
- **807 нафар** — Вазирлик ва идоралар марказий аппаратларида фаолият юритаётган таркибий бўлинмалар раҳбар кадрлари
- **1 644 нафар** — Ўрта ва қуйи бўғин раҳбар кадрлар
- **363 нафар** — Вазирлик ва идоралар, маҳаллий давлат ҳокимияти органларининг кадрлар билан ишлашга масъул тузилмалари раҳбарлари
- **464 нафар** — Халқ қабулхоналари тизимида фаолият юритаётган раҳбар кадрлар
- **1 343 нафар** — Туман (шаҳар) ҳокимликлари мутахассислари
- **52 нафар** — Янги тайинланган сектор раҳбарлари
- **51 нафар** — Вазирлик ва идораларнинг халқаро рейтинглар ва индекслар билан ишлашга масъул ходимлари

Махсус ўқувлар

“Раҳбар аёллар мактаби” махсус ўқув курси

Давлат бошқарувининг турли соҳаларида фаолият юритаётган **46 нафар** фаол хотин-қизлар учун

“Ҳокимликка тайёрлаш мактаби” махсус ўқув курси

56 нафар Миллий кадрлар захирасига киритилган номзодлар учун

Хорижий стажировка

17 нафар Хитой Халқ Республикасида
17 нафар Корея Республикасида
9 нафар Германияда
11 нафар Туркияда

“Маҳалла еттилиги” махсус ўқув курси

Республиканинг барча туман (шаҳар)ларидаги **9 500 та маҳалларда** фаолият юритаётган жами **54 598 нафар** «Маҳалла еттилиги» учун

Экспресс-тренинглар

39 та туман (шаҳар)га янги тайинланган ҳокимлар ва уларнинг жамоалари учун (**181 нафар** туман (шаҳар) ҳокими ўринбосарлари ва **1 342 нафар** ҳокимлик мутахассислари)

ДАВЛАТ ФУҚАРОЛИК ХИЗМАТЧИЛАРИНИНГ САЛОҲИЯТИНИ ОШИРИШ ТИЗИМИ

ЎЗБЕКИСТОН РЕСПУБЛИКАСИ ПРЕЗИДЕНТИ ҲУЗУРИДАГИ **ДАВЛАТ ХИЗМАТИНИ РИВОЖЛАНТИРИШ АГЕНТЛИГИ**

edu.argos.uz

“Давлат хизматига кириш”
масофавий малака ошириш курси

1 — **3 221 нафар** давлат фуқаролик хизматчилари курсни якунлаб, сертификатга эга бўлди

“Давлат фукаролик хизматчисининг этикаси”
масофавий малака ошириш курси

2 — **1 970 нафар** давлат фуқаролик хизматчилари курсни якунлаб, сертификатга эга бўлди

“Иқтисодий билим асослари”
масофавий малака ошириш курси

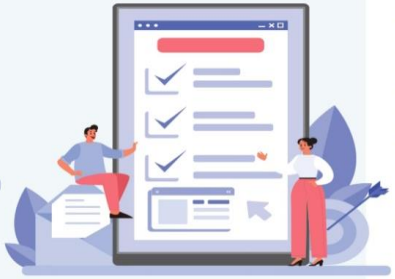
3 — **2 250 нафар** давлат фуқаролик хизматчилари курсни якунлаб, сертификатга эга бўлди

ilm.argos.uz

64 727 нафар **фойдаланувчи**

670 дан ортиқ **видеомаърузалар**

240 дан ортиқ электрон **китоблар**



Сиёсий-маърифат соати

Ҳафтанинг **ҳар жума** куни давлат хизматчилари учун тегишли ташкилотлар билан ҳамкорликда

2024 йилнинг ноябрь ойига қадар мазкур ўқув соати **45 маротаба** ташкил этилди

Ҳафталик ўртача **30 минг**дан ортиқ давлат фуқаролик хизматчилари қамраб олинади

МАСОФАВИЙ ОНЛАЙН ТАЪЛИМ ТИЗИМИ

МИЛЛИЙ КАДРЛАР ЗАХИРАСИ БИЛАН ИШЛАШ ТИЗИМИ

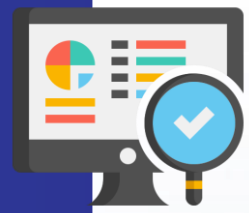
ЎЗБЕКИСТОН РЕСПУБЛИКАСИ ПРЕЗИДЕНТИ ҲУЗУРИДАГИ ДАВЛАТ ХИЗМАТИНИ РИВОЖЛАНТИРИШ АГЕНТЛИГИ

Салоҳиятли ва қобилиятли кадрларни аниқлаш:

- тармоқ ва ҳудудий даражаларда иқтидорли мутахассисларни танлаш.

- малакали ва истиқболли кадрларнинг рўйхатини шакллантириш.

Малака ва салоҳиятни баҳолаш:



- кадрларнинг билим ва кўникмаларини баҳолаш учун замонавий тест ва мониторинг механизмларини жорий этиш.
- ҳар бир кадрнинг касбий ривожланиш эҳтиёжларини аниқлаш.

Ривожланиш учун шароит яратиш:

- кадрлар учун махсус ўқув дастурлари, семинарлар ва тренинглар ташкил қилиш.
- лидерлик ва бошқарув кўникмаларини ривожлантириш учун халқаро тажрибаларни жалб этиш, стажировкалар ташкил этиш.

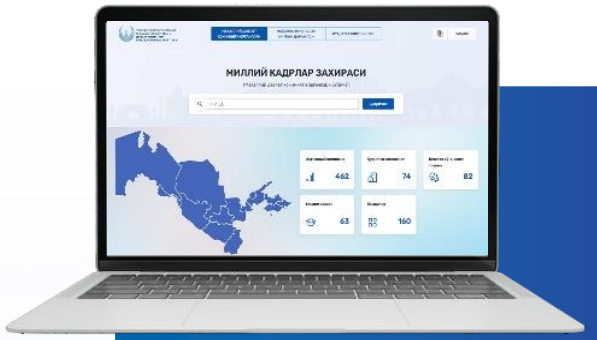
Фаол кадрларни лавозимга тайёрлаш:

- захирадаги кадрларни мансабларига мувофиқ тайёрлаш бўйича индивидуал режалар ишлаб чиқиш.

- муайян бошқарув ёки раҳбарлик лавозимларига кадрларни тайёрлаш.

МИЛЛИЙ КАДРЛАР ЗАХИРАСИ БИЛАН ИШЛАШ ТИЗИМИ

ЎЗБЕКИСТОН РЕСПУБЛИКАСИ ПРЕЗИДЕНТИ ҲУЗУРИДАГИ ДАВЛАТ ХИЗМАТИНИ РИВОЖЛАНТИРИШ АГЕНТЛИГИ



МИЛЛИЙ КАДРЛАР ЗАХИРАСИ

zaxira.argos.uz

платформада шаклланади
ва мониторинги олиб борилади

Мониторинг ва таҳлил:

- шахсий ривожланиш режаларини тузиш орқали захирадаги кадрларнинг ривожланишини мунтазам кузатиш ва уларнинг салоҳиятини таҳлил қилиш.
- захиранинг самарадорлигини ошириш учун қўшимча чоралар ишлаб чиқиш.

Таълим ва инновацияларни жорий қилиш:

- анъанавий ва масофавий тарзда замонавий технологиялар ва таълим дастурлари орқали кадрларнинг малакасини ошириш.
- кадрлар захирасидаги имкониятлардан самарали фойдаланиш учун рақамли платформаларни ривожлантириш.

МИЛЛИЙ КАДРЛАР ЗАХИРАСИГА САРАЛАШ

ЎЗБЕКИСТОН РЕСПУБЛИКАСИ ПРЕЗИДЕНТИ ҲУЗУРИДАГИ ДАВЛАТ ХИЗМАТИНИ РИВОЖЛАНТИРИШ АГЕНТЛИГИ

360 даража (фаолияти ўрганилади) — **1-босқич**

Тест синовлари (билими баҳоланади) — **2-босқич**

Психологик тестлар (шахсий сифатлари аниқланади) — **3-босқич**

Ассессмент (салоҳияти баҳоланади) — **4-босқич**

Вилоят ҳокими ўринбосари ва туман (шаҳар) ҳокими лавозимига захира шакллантириш бўйича:

Суҳбатга қадар саралов жараёнида жами 2 минг нафардан ортиқ номзодлар ўрганилди

1 480 нафар номзод билан суҳбат ўтказилди

Натижалар асосида **жами 1 167 нафари Миллий кадрлар захирасига киритилди**

Номзодлар:

71 нафар туман (шаҳар) ҳокими

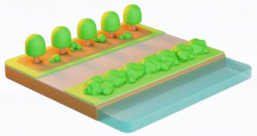
38 нафар вилоят ҳокими ўринбосари

251 нафар туман (шаҳар) ҳокими ўринбосари

134 нафар маҳалладаги ҳоким ёрдамчиси

297 нафар иқтисодий

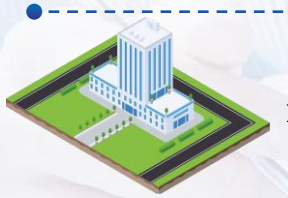
88 нафар қурилиш ва энергетика



81 нафар қишлоқ ва сув хўжалиги

92 нафар ижтимоий

115 нафар бошқа турли соҳа вакиллари



187 нафар марказий идораларда фаолият олиб боради

26 нафар тадбиркорлар ва нодавлат сектор вакиллари

257 нафар номзодлар “Мобил захира”га киритилди

ЎЗБЕКИСТОН РЕСПУБЛИКАСИ ПРЕЗИДЕНТИ ҲУЗУРИДАГИ ДАВЛАТ БОШҚАРУВИ АКАДЕМИЯСИ

743 нафар (*68%*) номзодлар **малака ошириш** курсларида ўқитилди;

Миллий кадрлар захирасидан чиқариш:

139 нафар номзодларни **захирадан чиқариш**

- **80 нафарини** хохиши йўқлиги учун;
- **32 нафарини** ўзига юклатилган вазифаларни лозим даражада бажармаётгани учун;
- **27 нафарини** меҳнат шартномаси бекор қилинганлиги сабабли.

МИЛЛИЙ КАДРЛАР ЗАХИРАСИГА КИРИТИЛГАН НОМЗОДЛАРНИНГ КАСБИЙ РИВОЖЛАНИШ ТИЗИМИ

ЎЗБЕКИСТОН РЕСПУБЛИКАСИ ПРЕЗИДЕНТИ ҲУЗУРИДАГИ **ДАВЛАТ ХИЗМАТИНИ РИВОЖЛАНТИРИШ АГЕНТЛИГИ**

ЗАХИРАДАГИ НОМЗОДЛАРНИ ШАХСИЙ ВА КАСБИЙ РИВОЖЛАНТИРИШ БОСҚИЧЛАРИ:

Старт

1. Номзодлар **суҳбат** асосида сараланади ва захирага киритилади
2. Дастлабки **тест** синовидан ўтказилади ва портфолиоси тайёрланади
3. Номзодлар ўз **шахсий ривожланиш режаси**ни ишлаб чиқади
4. Миллий захира **Давлат бошқаруви академиясида**, Истиқболли захира унинг филиалларида ўқитилади
5. Ишдан ажралмаган ҳолда ҳар 3 ойда **масофавий ўқув курсларига** жалб қилинади
6. **“Ибрат фарзандлари”** лойиҳаси доирасида **хорижий тил**ни ўрганади
7. Маҳаллий давлат ҳокимияти органларида 2 ҳафталик **малакавий амалиёт** уюштирилади
8. Вилоят ҳокими ўринбосарлари ва туман (шаҳар) ҳокимларига **бир ҳафталик дублёрлик**ни ўтайди
9. Вазирлик ва идоралар марказий аппаратида **стажировка** ўтайди

Финиш

МИЛЛИЙ КАДРЛАР ЗАХИРАСИГА САРАЛАШ

ЎЗБЕКИСТОН РЕСПУБЛИКАСИ ПРЕЗИДЕНТИ ҲУЗУРИДАГИ ДАВЛАТ ХИЗМАТИНИ РИВОЖЛАНТИРИШ АГЕНТЛИГИ

Вазирликлар, қўмиталар, агентликлар ва инспекцияларнинг раҳбар ва ўринбосарлари лавозимларига захира шакллантириш бўйича:

149 та вазирлик ва идораларнинг раҳбарлик лавозимларига

606 нафар номзодлар саралаб олинди

606 нафар номзодлар

1. **25 нафар** амалдаги вазир ўринбосарлари
2. **32 нафар** вилоят ҳокими ўринбосарлари ва туман (шаҳар) ҳокимлари
3. **18 нафар** Президент Администрацияси масъул ходимлари
4. **39 нафар** мустақил ташкилотлар биринчи раҳбарлари
5. **492 нафар** вазирлик тизимида ишлайдиган раҳбарлар

Асосий захира **438 нафар**

Истиқболдаги захира **168 нафар**

НОМЗОДНИ ЛАВОЗИМГА ТАЙЁРЛАШ

Нафасов Дониёр Бахтиёрович
"Эл-юрт умиди" жамғармаси битирувчиси
Марказий банк департамент бошлиғи

I Номзоднинг шахсий ва касбий ривожланиш режаси ишлаб чиқилади

II Давлат бошқаруви академиясида малака оширади

III Иқтисодиёт ва молия вазирига дублёр сифатида бириктирилади

IV хорижий стажировка ўтайди

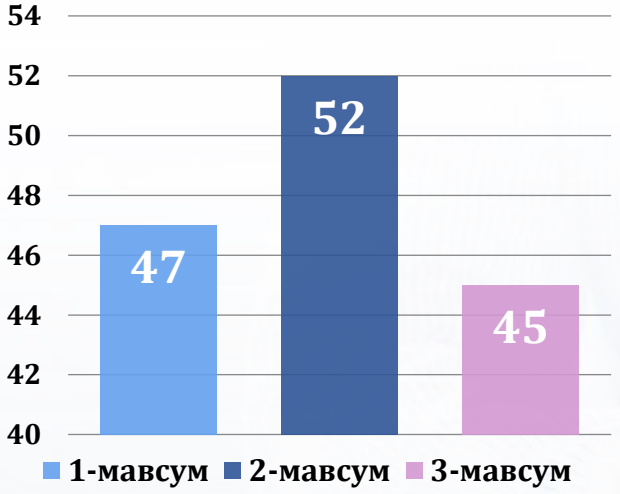
V Комиссия хулосасига кўра юқори лавозимга тавсия этилади

РАҲБАР АЁЛЛАР МАКТАБИ

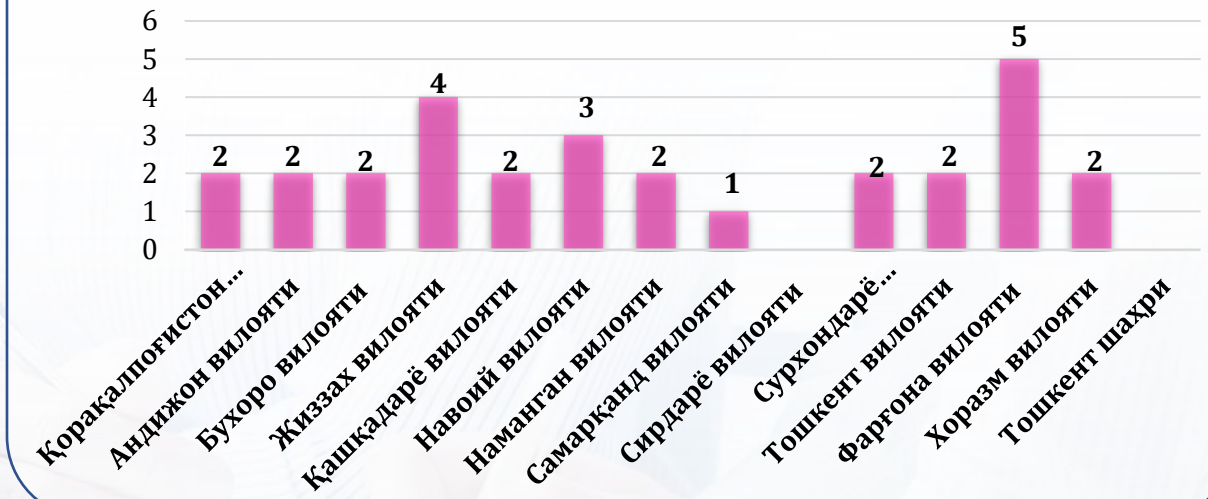
ЎЗБЕКИСТОН РЕСПУБЛИКАСИ ПРЕЗИДЕНТИ ҲУЗУРИДАГИ ДАВЛАТ ХИЗМАТИНИ РИВОЖЛАНТИРИШ АГЕНТЛИГИ

ЖАМИ
144 НАФАР

“Раҳбар аёллар мактаби” ўқув дастури иштирокчилари



Юқори лавозимларга тайинланганлар ҳудудлар бўйича



ДЕКАБРЬ
1

“Раҳбар аёллар мактаби” ўқув дастури 4-мавсуми

300 нафар номзод тест синовлари ва суҳбатдан ўтказилиб, **56 нафари** ўқишга тавсия этилди . Ўқишлар жорий йил **декабрдан** режалаштирилган.

Дастурни муваффақиятли тамомлаган хотин-қизлар

10 нафари Муҳаммад бин Рашид ал Мактум номидаги Давлат бошқаруви мактабида;

25 нафари **Франция**нинг Давлат хизмати миллий институти хамда Латвия давлат бошқаруви мактабида стажировкасини ўташи режалаштирилган.

ҲОКИМЛИККА ТАЙЁРЛАШ МАКТАБИ

ЎЗБЕКИСТОН РЕСПУБЛИКАСИ ПРЕЗИДЕНТИ ҲУЗУРИДАГИ ДАВЛАТ ХИЗМАТИНИ РИВОЖЛАНТИРИШ АГЕНТЛИГИ

ЎЗБЕКИСТОН РЕСПУБЛИКАСИ ПРЕЗИДЕНТИ ҲУЗУРИДАГИ ДАВЛАТ БОШҚАРУВИ АКАДЕМИЯСИ

Hanns Seidel Stiftung

“Ҳокимликка тайёрлаш мактаби” қўшма таълим дастури йўлга қўйилди.

51 нафар номзодлар танлаб олинди

ДБАда дуал таълим шаклида 3 ой давомида ўқитилади

Германияда 2 ҳафталик стажировка ўтайди

Дастур мақсадлари

- ҳокимият органлари ходимларининг билим ва кўникмаларини ривожлантириш;
- бошқарувда инновацион ёндашувлардан фойдаланишни ўргатиш;
- лидерлик сифатларини шакллантириш ва мустаҳкамлаш;
- жамоатчилик билан мулоқот ўрнатиш кўникмасини кучайтириш;
- қарор қабул қилишда стратегик ва аналитик ёндашувни ривожлантириш.

ЮҚОРИ ЛАВОЗИМИГА ТАЙИНЛАНГАНЛАР

О.Турсунов – Тошкент вилояти ҳокимининг биринчи ўринбосари

И.Сабиров – Андижон вилоят ҳокимининг ўринбосари

У.Елмуратов – Учқудуқ тумани ҳокими

Б.Уббиниязов – Бўзатов тумани ҳокими

Ш.Раджабова ва Г.Тожибоева – Олий Мажлис Қонунчилик палатаси депутатлари

И.Хушмуродова – Қашқадарё вилояти Халқ депутатлари Кенгаши раиси

Б.Сулайманов – Марказий банкнинг Наманган вилояти бош бошқармаси бошлиғи

И.Мусаева – Урганч шаҳар ҳокимининг ўринбосари

Ш.Насруллаева – Савдо-саноат палатаси Хоразм вилояти бошлиғи ўринбосари

ЎЗБЕКИСТОН РЕСПУБЛИКАСИ
ПРЕЗИДЕНТИ ҲУЗУРИДАГИ
ДАВЛАТ ХИЗМАТИНИ
РИВОЖЛАНТИРИШ АГЕНТЛИГИ

ЭЪТИБОРИНГИЗ УЧУН РАҲМАТ!

www.argos.uz

argos.pressa

argos_uz

argos.uz